

## Führungskräfte Betrieb

Betriebliche Führungskräfte wie z. B. Meister, Schichtleiter oder Vorarbeiter übernehmen wichtige Aufgaben in Ihrem Unternehmen. Professionelle Führung erfordert ein hohes Maß an Verantwortung und Empathie den Mitarbeiter\*innen gegenüber und trägt entscheidend zum Erfolg eines Teams bei.

Dieses intensive Trainingsprogramm läuft bereits sehr erfolgreich im achten Jahr, beinhaltet insgesamt 15 Fortbildungstage und gibt Klarheit und Sicherheit in der ausgeübten Führungsrolle. Theoretische Module und Kollegiale Fallberatungen sowie eine von den Trainern begleitete Projektphase werden kombiniert, um den Herausforderungen im Berufsalltag souverän begegnen zu können.

Besondere Bedeutung haben Austausch und Vernetzung der Teilnehmer\*innen untereinander. Dies ermöglicht Wissenstransfer und einen Blick über den eigenen Tellerrand hinaus.

### Inhalte u.a.

#### Führung & Ziele

- > Unterschied zwischen Kollegen und Führungskraft
- > Verschiedene Führungsstile und deren Wirkung
- > Ziele richtig festlegen, abgeben, kommunizieren

#### Team & Konflikte

- > Konfliktgespräche vorbereiten, führen und abschließen
- > Konflikte erkennen, beurteilen und bewerten
- > Teamentwicklung als Prozess

#### Gesprächsführung & Moderation

- > Richtig Feedback geben
- > Moderationen durchführen
- > Offen oder strukturiert moderieren, Lösungen erarbeiten und nachhalten

#### Qualitäts- & Selbstmanagement

- > Umgang mit Widerständen
- > Probleme erkennen und strukturiert angehen
- > Vermeidung von Zeitfressern

### Ihr Nutzen

- > Ihre Führungskräfte werden sich ihrer Rolle bewusst und lernen, sie zu leben.
- > Kolleg\*innen unterschiedlicher Unternehmen teilen ihr Erfahrungswissen auf Augenhöhe.
- > Die Teilnehmer\*innen sind Konflikten eher gewachsen und nutzen Chancen.
- > Ihre Führungskräfte gewinnen Sicherheit bei herausfordernden Gesprächen.
- > Konkrete Hilfestellungen bei betriebsinternen Fragestellungen (Projekte) führen zum Erfolg.

### Ablauf

Vor der Fortbildung gibt es Vorgespräche mit den Teilnehmer\*innen, ihren Vorgesetzten und den Trainern, um individuelle Ziele und Herausforderungen aus dem Berufsalltag zu ermitteln. Diese werden als Trainingsbeispiele in den kollegialen Fallberatungen reflektiert. Zudem wird ein individuelles (Führungs-) Projekt während der Fortbildung bearbeitet. Die Trainingsmodule 1-3 legen die methodische und inhaltliche Basis bzw. frischen diese auf. Modul 4 gibt einen Ausblick auf Themen des KVP und sichert das Erreichte ab.

### Zielgruppe

Führungskräfte aus dem betrieblichen Arbeitsumfeld (Meister, Schichtleiter, Vorarbeiter), die eine Weiterbildung speziell zum Thema „Führung“ oder eine Auffrischung hierzu benötigen

### Trainer

Hartwig Fuhrmann, t-velopment Partner für Team- und Effektivitätsentwicklung

### Ort

Unna/Arnsberg

### Fortbildungsprogramm mit Zertifikat

- > 4 Theorie-Module
- > 15 Tage (inkl. Kollegiale Fallberatung)
- > 8-10 Teilnehmer/-innen

### Termin(e)

- > Start: Frühjahr 2021 (Modul 1)

### Leistungsumfang

- > Vorabgespräch mit Teilnehmer\*innen, Vorgesetzten und Trainern
- > 9 Fortbildungstage in den Theorie-Modulen
- > 6 Tage Kollegiale Fallberatung
- > 1 Feedback-Workshop mit Vorgesetzten
- > 1 Abschluss-Workshop
- > Hotelunterkunft mit Verpflegung (Modul 1)
- > Lehrmaterial und Zertifikat

### Teilnahmegebühr

**€ 5.890,-** zzgl. MwSt.

- > € 347,-/Tag
- > Mitglieder von NIRO erhalten 10% Rabatt auf die Netto-Teilnahmegebühr

**Förderung über einen Bildungsscheck möglich!**