

## Führungskräfte Betrieb

Sie sind Meister, Schichtleiter oder Vorarbeiter in Ihrem Unternehmen, haben Führungsverantwortung und möchten nun Ihre Kompetenzen ausbauen? Professionelle Führung erfordert ein hohes Maß an Verantwortung und Empathie den Mitarbeitern gegenüber.

Gleichzeitig darf man sich selbst und seine Aufgaben nicht aus den Augen verlieren.

Das intensive Trainingsprogramm gibt Klarheit und Sicherheit in der Führungsrolle, um den Herausforderungen im Berufsalltag souverän begegnen zu können.

### Inhalte u.a.

#### Führung & Ziele

- > Unterschied zwischen Kollegen und Führungskraft
- > Verschiedene Führungsstile und deren Wirkung
- > Ziele richtig festlegen, abgeben, kommunizieren

#### Team & Konflikte

- > Richtige Herangehensweise an unterschiedliche Konflikttypen
- > Konfliktgespräche vorbereiten, führen und abschließen
- > Konflikte erkennen, beurteilen und bewerten
- > Teamentwicklung als Prozess

#### Gesprächsführung & Moderation

- > Zuhören ist nicht gleich zuhören
- > Richtig Feedback geben
- > Moderationen durchführen
- > offen oder strukturiert moderieren, Lösungen erarbeiten und nachhalten

#### Qualitäts- & Selbstmanagement

- > Umgang mit Widerständen
- > Probleme erkennen und strukturiert angehen
- > Vermeidung von Zeitfressern, Suchen von Antreibern

### Ihr Nutzen

- > Sie sind sich Ihrer Rolle als Führungskraft bewusst und lernen, sie zu leben.
- > Sie erhalten Erfahrungswissen von Meistern, Schichtleitern und Vorarbeitern anderer Produktionsunternehmen.
- > Sie sind Konflikten eher gewachsen, erkennen Chancen und nutzen diese.
- > Sie erfassen Fehler in ihrer Gesamtheit und gehen diese strukturiert an.

- > Sie gewinnen Sicherheit bei herausfordernden Gesprächen, planen Moderationen und führen sie selbst durch.
- > Sie erhalten konkrete Hilfestellungen bei betriebsinternen Fragestellungen (Kleinprojekte).

### Ablauf

Vor Beginn der Fortbildung erfolgen Vorgespräche zwischen Ihnen, Ihrem Vorgesetzten und den Trainern, um Ihre individuellen Ziele und Herausforderungen aus dem Berufsalltag zu ermitteln. Diese werden als Trainingsbeispiele genutzt, um gemeinsam daran zu arbeiten und sie in kollegialen Fallberatungen zu reflektieren. Zudem wird ein individuelles (Führungs-) Projekt definiert, das während der Fortbildung bearbeitet wird. Mit den Trainingsmodulen 1-3 wird die methodische und inhaltliche Basis gelegt bzw. wieder aufgefrischt. Modul 4 geht einen Schritt weiter, um einen Ausblick auf Themen des KVP zu geben und um das Erreichte abzusichern.

### Zielgruppe

Führungskräfte aus dem betrieblichen Arbeitsumfeld (Meister, Schichtleiter, Vorarbeiter), die eine Fortbildung speziell zum Thema „Führung“ oder eine Auffrischung hierzu benötigen.

### Trainer

- > Hartwig Fuhrmann, t-velopment Partner für Team- und Effektivitätsentwicklung
- > Dr. Wolfgang Werner, ForTrans e. V.

### Ort

Unna/Arnsberg

### Fortbildungsprogramm mit Zertifikat

- > 4 Module
- > 15 Tage (inkl. Kollegiale Fallberatung)
- > 8- 12 Teilnehmer/-innen

### Termin(e)

- > Start: 19.09.-21.09.2019 (Modul 1)

### Leistungsumfang

Vorabgespräch mit Teilnehmer/-innen, Vorgesetzten und Trainern, 9 Fortbildungstage in den Modulen 1-4, 6 Tage Kollegiale Fallberatung, 1 Feedback-Workshop mit Vorgesetzten, 1 Abschluss-Workshop, Hotelunterkunft mit Verpflegung (Modul 1), Lehrmaterial und Zertifikat

### Teilnahmegebühr

**€ 5.490,-** zzgl. MwSt.

- > € 323,-/Tag
- > Mitglieder von NIRO erhalten 10% Rabatt auf die Netto-Teilnahmegebühr

### Förderung über einen Bildungschek möglich!