

## Risikomanagement im Einkauf (Online)

Was bedeutet für Sie Risikomanagement im Einkauf? Viele verstehen darunter das Miterleben einer Lieferanteninsolvenz oder den Produktionsstopp aufgrund einer Lieferunfähigkeit des Lieferanten. Dies geschieht jedoch nicht vorausschauend.

Erfolgreiches Risikomanagement verfolgt allerdings den Anspruch, präventiv dem Thema zu begegnen, frei nach dem Grundsatz „If you don't actively attack the risks, they will actively attack you.“

Dies wird umso wichtiger, da die neue DIN ISO 9001:2015 ein aktives Risikomanagement verlangt, wenn Ihr Unternehmen (re-)zertifiziert werden soll.

In diesem Online-Training erfahren Sie, wie Sie Risiken systematisch identifizieren und möglichst einfach bewerten können. Basierend darauf sollen verschiedene Strategien des Umgangs mit Risiken aufgezeigt werden. Mit Hilfe eines Excel-Templates wird schon im Training sichergestellt, dass diese Vorgehensweise später in Ihrem Unternehmen auch angewendet werden kann.

### Inhalte u. a.

- > Was bedeutet Risiko im Einkauf?
- > Anforderungen aus der DIN ISO 9001:2015
- > Klassifizierung von Risiken
- > Systematische Identifizierung von Risiken
- > Hinweise für eine drohende Lieferanteninsolvenz
- > Grundprinzip Failure Mode Effekt Analysis (FMEA)
- > Strategien zur Risikominimierung
- > Systematische Erarbeitung von Lösungsmöglichkeiten
- > Risikomanagement als Schnittstelle zum Warengruppenmanagement

### Ihr Nutzen

- > Sie lernen, das Thema Risikomanagement systematisch zu bearbeiten.
- > Sie nutzen eine Checkliste möglicher Risiken und Gegenmaßnahmen.
- > Ein Excel-Template erleichtert Ihnen, das Gelernte in Ihrem Unternehmen umzusetzen.

### Ablauf

Das Training ist gekennzeichnet von Kurzvorträgen, Industriebeispielen und Praxisübungen (einzeln und in der Gruppe). Für die Übungen ist teilweise ein eigener Laptop notwendig, der mitzubringen ist.

### Zielgruppe

Leiter\*innen Einkauf, Mitarbeiter\*innen Einkauf, verantwortliche Mitarbeiter\*innen für Risikomanagement im Unternehmen

### Dozent

Frank Sundermann ist Geschäftsführer der Einkaufsberatung Durch Denken Vorne Consult GmbH, die sich auf Unternehmen aus dem Maschinenbau spezialisiert hat. Zu seinen Schwerpunktthemen gehören Einkaufsorganisation, Einkauf 4.0 und Risikomanagement.

### Ort

GoToMeeting

### Seminar mit Zertifikat

- > 1 Tag Training (Online)
- > 4-12 Teilnehmer\*innen

### Termin (online)

Mi., 02.06.2021 8.30 bis 16.00 Uhr

- > Weitere Termine auf [www.niro-akademie.de](http://www.niro-akademie.de)

### Leistungsumfang

- > insgesamt 1 Trainingstag (Online), Lehrmaterial und Zertifikat

### Teilnahmegebühr

**€ 280,-** zzgl. MwSt.

- > Mitglieder von NIRO erhalten 10% Rabatt auf die Netto-Teilnahmegebühr

**Förderung über einen Bildungsscheck möglich!**